

“新冠肺炎疫情冲击下的全球产业链重构与‘一带一路’建设”专题研讨会主旨演讲（2020-7-10）——“一带一路”倡议：疫后的新布局

后疫情时代的世界经济将随着地缘政治的博弈、各国竞争力的消长而重新洗牌。一场百年一遇的大流行瘟疫---**新冠肺炎病毒**---带来了百年的大变局。它给人类最大的教训和启示是, **当前世界上生化科技和医疗手段**，即便已臻日新月异,也应付不了病毒之多、种类变异之迅猛。即便是穷举世之力,集人类之智,国际社会尚且不一定能战胜病毒, **更何况是单打独斗！再者,疫情当前,世界霸主甩锅卸责,不敢担当**，国际合作溃不成军；加上民粹主义的抬头，不单绑架了科学的求真求是，也让人类的反智和偏执，在自由人权的幌子掩护下，让新冠病毒加速大幅扩散，乃至席卷全球。

与此同时，它也激发了人类社会对国际合作的反思：瘟疫当前，世情尚且如此不堪，何况除了传染病,人类社会面对的共同隐患, **已广为人知的**，还有气候变化（全球暖化）危机、粮食危机、空气与水源污染危机、臭氧消耗危机(ozone depletion crisis)、**能源危机**等。这一切皆有赖于真诚的国际合作, **在互信互鉴的基础上,才能汇集举世之智**，让人类文明渡此浩劫，并且得以延续。这是人类生死存亡的考验，完全印证了“人类命运休戚与共”的主张。大小各国必须参悟“**一荣俱荣,一损俱损**”的道理, **具此共识,才有**望为国际合作,开展新局。

然而摆在眼前的考验是，国际的互信日渐弱化，逆全球化的民粹意识日益抬头，零和博弈的冷战思维窃据了国际媒体的话语权。这种国际大环境，对中国主导的“一带一路”倡议来说，虽然跨国防控疫情的需要开拓了国际

合作的机遇，可另一方面，在一些西方国家和媒体的刻意丑化歪曲下，中国面对的地缘政治形势，也益发显得严峻。这些掌握国际话语权的西方主流媒体，起先是大事炒作所谓的“债务陷阱”(debt trap)，刻意丑化“一带一路”；近月来更是变本加厉借疫情之便甩锅中国，在在蓄意阻遏中国的崛起。

面对这种地缘政治的博弈考验，尽管“一带一路”倡议的首阶段 ----- “大写意”阶段，已广得人和，但晋入了目前的“工笔画”阶段，恰逢新冠肺炎病毒肆虐全球，中方实有必要针对疫后的世界政经新形势而重作战略部署；在主动争取国际话语权之余，更要积极开拓国际组织的合作平台。

放眼遍布几大洲的“一带一路”节点国，值此经济普遍萎缩、债台高筑之际，基建显然已不是个别国家发展的主轴。更值得关注的，应该是后疫情时代医用物资供应链的重新布局。

在过去短短半年里，这场此起彼落的疫情已充分暴露出世界各国治理水平的参差不齐，这尤其是体现在公共卫生体系上的不足-----有者千疮百孔；有的外强中干,不堪考验。尽管各国疫情的防控成败不一，它却让全世界对个人防护设备和其他抗疫医疗物资的战略作用另眼相看。医用物资供应链被赋予足可比肩其他战略性物资的显著地位，这是史无前例的。

整个世界察觉到自己过度依赖中国的医疗物资供应。很多国家，尤其是西方国家，在此次亟需医疗物资之际, 面临不合时宜的匮乏, 已促使它们必须重新审视自身目前的供应链。

可以预见的是，在美国的煽风点火和政治干预下，一些国家尤其是美国的盟友会加速把它们的战略性物资的供应链撤离中国。相信医用物资也在此列。

在这方面，中国作为一个在个人防护设备生产和中医药研发领域具备强劲产能的国家，不妨考虑因时制宜，以“一带一路”之名，通过世卫组织的平台，积极推进国际间的公共卫生合作。按亲疏缓急的战略考量，将医用物资的供应链铺陈海外，以应付它们对公共卫生设施亟须强化的需求。

这是一个尚未开发的领域，中国可以巧妙地利用这一领域广结善缘、促进友谊，既可获取合理的投资回报，又可兼得地缘政治红利。

举一反三，同样的，新阶段的“一带一路”可考虑把移动金融、云计算、节能环保、人工智能等已日趋成熟的科技产能，按海外市场条件的成熟度，结合地缘，走向世界。这与过去开市场卖产品的模式迥然不同。它应该是以中方的科技优势为基础，结合当地的产、学、研领域资源，打造出具有在地人文色彩的新产品。这将形成一种崭新的“中国智造” (powered by China)特色，引领友好的节点国科技向前迈进。“一带一路”要落实“遍地开花”，讲求的是软实力。中国基建、中国制造等这些年来举世认可，已无异议。中国产能，配上中国智慧，若能以“中国智造”的形态泽惠友邦，让战略伙伴分沾光环、与有荣焉，我相信这比任何形式的友好互动，更能融入东道国社会，进而为“民心相通”加砖添瓦；为“一带一路”的推进加分。

新亚洲战略研究中心主席

翁诗杰（丹斯里勋爵）

2020-7-9@马来西亚

注：2020年7月10日由“一带一路”智库合作联盟主办的“新冠肺炎疫情冲击下的全球产业链重构与‘一带一路’建设”专题研讨会，作者发表的主旨演讲内容。